

# CORDSTRAP INSIGHTS

SUJECCIÓN DE CARGA SEGURA PARA LA INDUSTRIA QUÍMICA



¿Su cadena de suministro es lo suficientemente resistente como para garantizar que su empresa se recupere de la Covid-19 más rápida y eficazmente?

*cordstrap*



Explotar nuevos mercados, aumentar la eficiencia de la carga, competir en un mercado global que cambia rápidamente y desarrollar sostenibilidad en su cadena de suministro son todos desafíos cruciales para las empresas a medida que salimos de la crisis de la COVID-19. En esta edición, analizaremos todos estos factores y veremos qué puede hacer para asegurarse de que su empresa pueda recuperarse y emerger más fuerte después de la pandemia.

Los economistas están de acuerdo en que la crisis traerá consigo una recesión significativa, y algunos predicen que será equiparable a la de los años treinta. Como con toda recesión, existen abundantes oportunidades para aquellos lo suficientemente dinámicos como para aprovecharlas. Es interesante observar que, a pesar de las predicciones pesimistas sobre los efectos de la crisis financiera de 2008, los elementos más resistentes de la economía mundial se recuperaron mucho más rápido de lo previsto.

Numerosos líderes de la opinión pública están hablando de una "nueva normalidad", pero el futuro ya parece más complejo e incierto que nunca. Michael Davies, del MIT, líder de pensamiento global en tecnología, innovación y liderazgo, sugiere que deberíamos acostumbrarnos a una "nueva anomalía" en la que las empresas deberán desarrollar una mayor capacidad de recuperación, empoderándolas para recuperarse de esta y futuras crisis en lugar de simplemente sobrevivir.\*

La resiliencia implica tener la habilidad, la voluntad y el valor para tener éxito en cualquier circunstancia. En este informe, analizaremos algunas de las oportunidades que ha generado la crisis y examinaremos cómo puede Cordstrap mejorar las destrezas de su equipo de logística para implementar soluciones más fuertes, más eficientes y seguras. Esto no solo le permitirá restaurar sus operaciones a un estado preCOVID, sino que reforzará su capacidad de recuperación cuando se enfrente a nuevos acontecimientos adversos en el futuro.

## La importancia de los nuevos mercados y el desarrollo de la resiliencia para explotarlos.

No cabe duda de que la industria química se ha visto muy afectada por las primeras oleadas de la pandemia. En su análisis de la situación Price Waterhouse Coopers (PWC) estima\*\* que la química es la quinta industria más afectada de todas. Esto no debería sorprendernos, ya que la industria química tiene una fuerte dependencia de la economía en general debido al hecho de que suministra varios de los materiales más importantes que necesitan otras industrias, y es un componente clave de la mayoría de los productos. Por lo tanto, esta industria está más acostumbrada que la mayoría a lidiar con fluctuaciones salvajes en los niveles de pedidos.

Esta cultura de adaptabilidad ha llevado a varios de los clientes de la industria química de Cordstrap a reaccionar rápidamente a los picos de demanda de productos como desinfectante de manos y EPI. INEOS logró instalar plantas de fabricación de desinfectantes para manos en Europa desde cero en poco más de una semana. Generó una cobertura positiva al suministrar productos a los departamentos de atención médica de forma gratuita. Esto demostró su capacidad de recuperación y potenció su valor de la marca en un momento en que la confianza se encontraba frente a una amenaza extrema. De igual manera, Dow rediseñó sus instalaciones para comenzar a producir geles antivirales para manos.

“*Es fundamental trabajar con expertos en protección de carga que entiendan completamente el abanico completo de riesgos y de regulaciones que abordan los envíos en cualquier ruta determinada.*”

\* Post pandemic resilience" BBC Radio 4, The Bottom Line, 25 de junio de 2020

\*\*Preparing the chemicals industry for 'the day after' the COVID-19 pandemic" Strategy& PWC, 24 de abril de 2020

La industria química tiene un papel fundamental en la lucha contra la pandemia. Empresas químicas de todo el mundo ofrecen productos de primera necesidad y vitales como ingredientes activos para productos farmacéuticos, materiales técnicamente avanzados para equipos de protección y médicos y, por supuesto, productos químicos para la higiene y de limpieza que evitan la propagación del virus.

Las empresas químicas son muy conscientes del papel fundamental que juegan. Al hacer todo lo posible para fomentar la resiliencia en sus comunidades, toman la delantera en la restauración de la economía y reactivan la demanda de los consumidores. Braskem, uno de los clientes latinoamericanos de Cordstrap, ha asumido esta tarea mediante una serie de iniciativas como la donación de resinas termoplásticas suficientes para producir 60 millones de mascarillas hospitalarias o 1 millón de delantales. También han suministrado cestas de alimentos de primera necesidad durante tres meses a más de 1200 familias que trabajan en el reciclaje, abasteciendo a 50 000 familias que viven cerca de sus plantas brasileñas con productos de higiene y limpieza. Están apoyando activamente al gobierno de Alagoas en la construcción de un hospital de campaña y en el suministro de las materias primas necesarias para la impresión 3D de EPI en 8 centros de investigación.

Aunque los actores principales, diversificados y con alta disponibilidad de efectivo son más capaces de realizar grandes inversiones para adaptar sus actividades, esta pandemia supone un mayor desafío para los productores más pequeños y especializados. Varios sectores manufactureros han tenido problemas debido al cierre de fábricas y la caída de la demanda de bienes de consumo. Por ejemplo, los proveedores de la industria automotriz se han visto particularmente afectados, ya que según PWC\* los cierres de fábricas han reducido la demanda en EE. UU. hasta en un 30 % también en este sector. Para ellos, la necesidad de innovar es aún mayor.

Los más resistentes se están adaptando rápidamente a la "nueva anomalía" y están cambiando la oferta para satisfacer las demandas emergentes en todo el mundo. La demanda de desinfectantes, productos farmacéuticos y aditivos alimentarios está en auge. Las empresas que han pasado a fabricar PPE y productos sanitarios están generando nuevos mercados para la industria química. La impresión 3D está teniendo un papel importante en el suministro de EPI de forma rápida y a nivel local, y el suministro de componentes químicos es otra oportunidad en alza.

Otro beneficio que está surgiendo de la crisis es la enorme caída del precio del petróleo, la materia prima más importante para las actividades industriales químicas. Este recorte de los costes de insumos ayudará a aumentar sus márgenes y le colocará en una posición sólida para liderar el camino en la salida de la recesión.

La explotación de estos nuevos mercados y oportunidades dependerá de su capacidad para movilizar nuevas rutas de la cadena de suministro de forma rápida y eficaz, y es importante poder preparar y cargar envíos para abordar los riesgos y cumplir con los estándares requeridos y los requisitos reglamentarios en cada paso de esas rutas.

Adaptar la cadena de suministro es un proceso complejo y polifacético que implica a muchos actores. Una cadena de suministro y equipos operativos inteligentes garantizarán que la planificación inicial incluya sistemas de protección de carga que garanticen que las mercancías lleguen de manera segura. Deberán adaptarse para que coincidan con los tipos de carga y embalaje precisos.

Las empresas dinámicas han evitado retrasos en los envíos relacionados con la COVID gracias a las rutas ferroviarias transcontinentales. Aunque parece un cambio sencillo, no es así. Las tensiones del transporte ferroviario son significativamente diferentes de los de carga a bordo, y la Asociación de Ferrocarriles Estadounidenses (AAR) ha determinado que la carga ferroviaria puede estar sometida a fuerzas de hasta 4G durante su viaje.

Por ello es fundamental trabajar con expertos en protección de carga que entiendan completamente el abanico completo de riesgos y de regulaciones que abordan los envíos en cualquier ruta determinada. Cordstrap tiene una experiencia incomparable en la sujeción de cargas ferroviarias y ha trabajado en estrecha colaboración con la AAR para diseñar un conjunto de soluciones aprobadas para todo tipo de cargas ferroviarias.

Otro problema importante al que se enfrentan las empresas de carga que trabajan a lo largo de las nuevas rutas ferroviarias transcontinentales, entre Europa y Asia, es la condensación. Aunque la carga a bordo está protegida frente a los cambios extremos de temperatura de los climas marítimos más templados y la forma en que se apilan los contenedores, la carga que va por tierra está sometida a fluctuaciones mucho mayores. Es mucho más probable que provoquen la "lluvia de los contenedores" y provocar daños por humedad. Esto podría provocar que los polvos se apelmacen, que se produzca la corrosión de los tambores y que se pelen las etiquetas, lo que representa un riesgo particular para las cargas peligrosas que llevan información de seguridad importante. La exposición a la humedad puede hacer que ciertos materiales emitan hedor y comprometan su olor.

Este tipo de información es vital para diseñar una cadena de suministro verdaderamente resistente y, una vez más, contar con un socio global de protección de carga con conocimientos completos en estas áreas es crucial para aquellas empresas que deseen aprovechar los mercados globales emergentes y desarrollar resistencia en el futuro.

\* "Preparing the chemicals industry for 'the day after' the COVID-19 pandemic" Strategy& PWC 24 de abril de 2020

## Qué nos puede enseñar el distanciamiento social sobre el aumento de la eficiencia.

Un desafío importante al que se enfrentaron muchas empresas durante el brote fue la necesidad de mantener a su personal alejado de forma segura mientras realizaban sus funciones y mantenían sus niveles de productividad. Esto fue difícil para las personas cuyo trabajo era sobre todo físico.

Las empresas que ya habían mejorado la resiliencia de su negocio a través de la digitalización, la automatización y el desarrollo de formas individuales de trabajo para impulsar la eficiencia, comprobaron que obtuvieron una ventaja operativa inmediata cuando estalló la crisis.

Entre las numerosas eficiencias que habíamos facilitado a nuestros clientes se encontraban los sistemas de carga y las soluciones de sujeción de cargas especialmente diseñados para su aplicación por parte de una sola persona. Esto aumentó enormemente la flexibilidad de la cadena de suministro y ayudó a reducir los costes de personal antes de la crisis, conduciendo a su vez a que nuestros clientes pudieran adaptarse al distanciamiento social en sus actividades de carga con unas interrupciones absolutamente mínimas cuando estalló la crisis.

También facilitó las soluciones de descarga monooperador, lo que redujo los costes y el riesgo en ambos extremos de la cadena de suministro.

Desarrollar una cadena de suministro más fuerte y resistente es clave para aprovechar al máximo su recuperación.

Este aprendizaje es una demostración maravillosamente simple de la importancia de invertir en la eficiencia operativa para mejorar la resiliencia en su empresa. También refuerza la importancia de implementar inversiones que mejoren la eficiencia en toda su cadena de suministro global. Al trabajar con una eficiencia óptima en tiempos "normales", estará listo para las adversidades cuando ocurran.



## Desarrollar una cadena de suministro más fuerte y resistente es clave para aprovechar al máximo su recuperación.

A região da Ásia e do Pacífico sobreviveu consideravelmente. La región de APAC ha sobrevivido a la crisis considerablemente mejor que otras partes del mundo debido, en gran parte, al hecho de que esos países ya habían sufrido dos brotes de coronavirus, SARS y MERS, en las últimas dos décadas. Hong Kong demostró ser especialmente resistente, informando solo siete muertes por COVID a fines de junio de 2020, y Corea del Sur ha tenido menos de 1000 fallecimientos de una población de más de 50 millones.

Incluso antes del brote de la COVID19, la producción de China representaba alrededor del 39 % del sector químico mundial, y se esperaba que aumentara a una tasa de crecimiento anual compuesta (CAGR) de alrededor del 5 % hasta 2025, lo que implicaba unas ventas totales de 4850 millones de dólares.\*

Este crecimiento se compara con un CAGR de aproximadamente el 2,7 por ciento en Estados Unidos, un 1,3 por ciento en Alemania y menos del 1 por ciento en Japón, durante el mismo período. Dada su resiliencia a la hora de contener al virus y al hecho de que su industria química superó a todas las demás en la recuperación de la crisis financiera de 2008, parece probable que los contrastes en las cifras de las proyecciones de crecimiento sean aún más marcados.

**“ Podemos pronosticar con seguridad que habrá cambios considerables en las rutas de la cadena de suministro a medida que los mercados se recuperen. ”**

La única amenaza para eso es la tendencia preexistente hacia la desglobalización por parte de los gobiernos, que ven las actividades de China como una amenaza. Nadie sabe si esta tendencia continuará o disminuirá postCOVID.

Los bloqueos en la cadena de suministro durante la pandemia indicaron la dependencia de los países individuales de un número muy pequeño de proveedores de varios de los principales productos químicos, lo que ha generado preocupación y podría provocar una reacción violenta contra la globalización. Sin embargo, la naturaleza global del virus nos recuerda que es imposible desconectarse del resto del mundo y que el proteccionismo hará subir los precios inevitablemente. En consecuencia, la presión de las empresas para mantener unos mercados libres globales integrados también es enorme.

\* Ventas de la industria química global ajustadas a la inflación ", IHS Markit, 17 de enero de 2019.

Sea cual sea la dirección que adopten los mercados globales, podemos pronosticar de manera fiable que habrá cambios considerables en las rutas de la cadena de suministro a medida que los mercados se regeneren. La logística es un aspecto crucial de la industria química, con unas ubicaciones de producción y consumo a menudo muy separadas. Por lo tanto, una logística altamente eficaz, competitiva y sostenible es fundamental para el desarrollo futuro de la industria.

Al garantizar que su logística sea ágil, flexible y adaptable, creará oportunidades para responder a los cambios del mercado de una forma más rápida y eficaz. Buscar el consejo de un experto y las soluciones precisas necesarias para proteger su carga en las líneas de suministro globales deben formar una parte importante de su estrategia de resiliencia.



## ¿Podría una crisis mundial ayudar a evitar otra?

La pandemia mundial ha tenido un efecto enorme en el medio ambiente. Los canales de Venecia se han limpiado, hacía una generación que el Himalaya no se veía de forma tan despejada, y las emisiones han disminuido hasta en un 60 %.

Si bien estos cambios pueden ser de corta duración hasta que las economías y las empresas se recuperen, muchas personas y grupos de campañas sugieren que esta desaceleración es una oportunidad única que aprovechar. Gobiernos de todo el mundo buscan incorporar iniciativas ecológicas en los paquetes de estímulo que están implementando para impulsar la recuperación y evitar el riesgo de nuevas crisis.

La industria química tiene un papel muy importante, no solo a la hora de tomar medidas siendo uno de los mayores emisores de gases de efecto invernadero, sino también como proveedor de los materiales principales necesarios para abordar el cambio climático. Los productos químicos son el centro de la fabricación de paneles solares y pueden ayudar en el desarrollo de palas más largas y dinámicas para turbinas eólicas. Los productos químicos también tienen un papel importante en los vehículos de transporte ligero, haciéndolos más eficientes energéticamente. Un estudio del Foro Internacional de Transporte estimó que reducir el peso medio de los automóviles de pasajeros de 1380 kg actualmente a 1000 kg de aquí a 2050 podría reducir las emisiones en un 40 %.

Nuevamente, las ventajas comerciales para que las empresas químicas resilientes se enfrenten a los desafíos medioambientales son generalizadas y de gran alcance. La explotación de estas oportunidades dependerá de su capacidad para transportar los productos químicos al lugar correcto de forma rápida y segura, y garantizar la seguridad de estos nuevos elementos de su cadena de suministro debería ser una parte importante de su estrategia de resiliencia. Una carga dañada y en mal estado es un desperdicio de recursos enormemente significativo, y en este tema la industria química es particularmente vulnerable a fallos, ya que los derrames pueden provocar incendios e incidentes de contaminación.

“ Hay innumerables ventajas comerciales para que las empresas químicas resilientes hagan frente a los desafíos medioambientales. ”



## Invertir en la resiliencia de la cadena de suministro no es un gasto, es una necesidad.

El profesor Dennis Snower, economista de renombre de la Escuela de Gobernanza Hertie en Berlín, sugiere que, en el mundo postCOVID, las empresas deberían preocuparse menos por la eficiencia y la reducción de costes y más por aumentar la seguridad de sus cadenas de suministro. Como empresa que ha dedicado su existencia a diseñar soluciones más sólidas para hacer que las operaciones de la cadena de suministro global sean más seguras y eficientes, estamos en una posición única para ayudarle a lograr esa resiliencia de varias maneras.

- Diseñamos soluciones innovadoras de protección de cargas diseñadas para proteger cualquier tipo de carga en cualquier modalidad y en todo el mundo.
- Todos estos se pueden adaptar para que coincidan con tipos específicos de carga y embalaje.
- Nuestros sistemas de correas y bolsas de estiba se han diseñado para que su aplicación sea más sencilla y rápida, ahorrando tiempo y mano de obra, a la vez que aportan una resistencia y seguridad incomparables.
- Como único especialista en protección de cargas verdaderamente global del mundo, estamos en una posición única para ayudarle en su implementación de nuevas rutas de la cadena de suministro.
- Nuestras soluciones de protección de cargas cumplen con el código CTU y han obtenido la aprobación de los principales reguladores y aseguradores del mundo, como Germanischer Lloyd, la OMI, Mariterm AB, Eurosafe y la Asociación de Ferrocarriles Americanos (AAR).
- Nuestras soluciones de control de humedad líderes en el mercado ofrecen los niveles de absorción más eficaces disponibles en la actualidad.



MariTerm AB



A primera vista, el desarrollo de la resiliencia puede parecer representar un coste en un momento en el que su instinto natural podría ser el de reducirlos. Sin embargo, si se tiene en cuenta la ventaja competitiva, el aumento de la eficiencia y los márgenes de beneficio, los rendimientos compensan el gasto inicial. Suma a eso la capacidad adicional de toma de decisiones y la agilidad, y la resiliencia resultante y la rentabilidad que observará a largo plazo son potencialmente enormes.

Para analizar cómo podemos ofrecer una mayor resistencia a su cadena de suministro y aportar la confianza y la agilidad que su empresa necesita para prosperar en el mundo postCOVID, póngase en contacto.

Cordstrap México  
Av. Paseo Monte Miranda No17  
Oficina 717  
Fraccionamiento Monte Miranda,  
CP:76246, El Marques Querétaro  
México

Cordstrap España SLU  
Avda. Francesc Macià, nº 60, 13-3ª  
08206 Sabadell (Barcelona)  
España