

CORDSTRAP INSIGHTS

SOBRE PROTEÇÃO DE CARGAS PARA A INDÚSTRIA QUÍMICA



Sua cadeia de suprimentos tem resiliência suficiente para garantir que seu negócio se recupere da covid-19 com maior aptidão e agilidade?

cordstrap



Explorar novos mercados, aumentar a eficiência dos carregamentos, competir em um mercado global que se modifica rapidamente e implementar sustentabilidade em sua cadeia de suprimentos são desafios cruciais para os negócios à medida que saímos da crise causada pela covid-19. Nesta edição, examinaremos todos esses fatores e observaremos o que você pode fazer para garantir que seu negócio tenha a resiliência para sair mais forte dessa pandemia.

Economistas estão de acordo quanto ao fato de que a crise incitará uma recessão significativa, com alguns prevendo números semelhantes à crise dos anos 30. Como ocorre em toda recessão, há diversas oportunidades para aqueles que têm dinamismo suficiente para tirar proveito das forças em jogo. É interessante notar que, apesar das assustadoras previsões sobre os efeitos da crise financeira de 2008, os elementos mais resilientes da economia global se recuperaram muito mais rapidamente do que se esperava.

Muitos formadores de opinião estão falando sobre um “novo normal”. Porém, o futuro já parece mais complexo e incerto do que qualquer coisa descrita como normal. Davies Michael do MIT, formador de opinião global em tecnologia, inovação e liderança, sugere que nos acostumemos a um “novo anormal”, no qual os negócios precisarão desenvolver uma maior resiliência que lhes permita se recuperarem dessa e de futuras crises, em vez de simplesmente sobreviverem a elas.*

A resiliência está ligada à habilidade, à vontade e à coragem de ter sucesso sob quaisquer circunstâncias. Neste relatório, veremos algumas das oportunidades que a crise trouxe e examinaremos como a Cordstrap pode aperfeiçoar as habilidades de seu time de logística para que possam implementar soluções mais fortes, eficientes e seguras. Isso não apenas permitirá que suas operações voltem aos níveis pré-covid, mas também reforçará sua resiliência diante de desafios no futuro.

A importância de novos mercados e de desenvolver resiliência para explorá-los.

Não há dúvidas de que a indústria química foi duramente atingida pelas primeiras ondas da pandemia. Ao analisar a situação, a Price Waterhouse Coopers (PWC) estima** que este seja o quinto baque mais forte entre todas as indústrias globais. Isso não deve ser visto com surpresa, pois a indústria química acaba acompanhando a economia mais ampla, uma vez que fornece muitos materiais fundamentais para outras indústrias e está na base de grande parte dos produtos. Por isso, a indústria está mais acostumada que a maioria a lidar com flutuações severas nos níveis de encomendas.

Essa cultura de adaptabilidade levou vários clientes da Cordstrap na indústria química a reagirem rapidamente aos picos de demanda de itens como gel desinfetante e EPI. A INEOS conseguiu instalar, do zero, fábricas de produção de gel desinfetante por toda a Europa em pouco mais de uma semana. Ela gerou uma cobertura positiva ao fornecer gratuitamente produtos para departamentos de saúde que atuam na linha de frente. Isso demonstrou sua resiliência e construiu um valor para a marca em um momento no qual a confiança está sob grave ameaça. De forma similar, a Dow reaproveitou instalações existentes para começar a produzir géis antivirais.

“É essencial trabalhar com especialistas em proteção de cargas que entendam por completo a variedade de riscos e regulações ligados às remessas em qualquer rota”

* Post pandemic resilience”, BBC Radio 4, The Bottom Line, 25 jun. 2020

** Preparing the chemicals industry for ‘the day after’ the COVID-19 pandemic”, Strategy& PWC, 24 abr. 2020

A indústria química tem um papel fundamental no enfrentamento da pandemia. Empresas químicas em todo o planeta trazem alívio emergencial, fornecendo produtos essenciais, como ingredientes ativos para medicamentos, materiais tecnicamente avançados para equipamentos médicos e de proteção e, logicamente, produtos químicos de higiene e limpeza que evitam a propagação do vírus.

As empresas químicas têm total consciência do papel vital que desempenham. Fazendo tudo o que podem para fomentar a resiliência em suas comunidades, elas ajudarão a indicar o caminho para restaurar a economia e reavivar a demanda dos consumidores. A Braskem, um dos clientes da Cordstrap na América Latina, assumiu essa tarefa com uma série de iniciativas, incluindo doação de resinas termoplásticas suficientes para produzir 60 milhões de máscaras hospitalares ou 1 milhão de aventais. A empresa também ofereceu cestas básicas por três meses para mais de 1.200 famílias que trabalham na área de reciclagem e estão fornecendo produtos de higiene e limpeza para 50 mil famílias que vivem ao redor de suas fábricas no Brasil. Além disso, ela deu suporte ativo ao governo de Alagoas na criação de um hospital de campanha e fornecendo a matéria-prima necessária para fazer impressões em 3D de EPI em oito centros de pesquisa.

Enquanto os agentes maiores, diversificados e com mais dinheiro são mais capazes de fazer grandes investimentos para adaptarem suas atividades, o mesmo não pode ser dito sobre produtores menores e especializados. Vários setores de produção têm passado por dificuldades devido ao fechamento de fábricas e à queda na demanda de bens de consumo. Por exemplo, fornecedores da indústria automotiva foram especialmente atingidos, com a PWC relatando* fechamentos de fábricas e uma queda na demanda nos EUA que chega a 30% nesse setor. Para eles, a necessidade de inovação é ainda maior.

Os mais resilientes estão se adaptando rapidamente ao “novo anormal” e mudando seus suprimentos para atender às demandas que surgem ao redor do planeta. A demanda de desinfetantes, medicamentos e aditivos alimentícios está crescendo muito. As empresas que passaram a produzir EPI e produtos de saúde estão criando novos mercados para a indústria química. A impressão em 3D vem desempenhando um importante papel no suprimento rápido e local de EPI e o suprimento de componentes químicos é outra oportunidade.

Outro benefício decorrente da crise é o colapso do preço do petróleo – a matéria-prima individual mais importante para as atividades da indústria química. Esse corte nos custos de insumos ajudará a aumentar margens e te colocará em uma posição mais privilegiada para sair da recessão.

Explorar esses novos mercados e oportunidades dependerá de sua capacidade de mobilizar novas rotas de cadeias de suprimentos de forma ágil e eficiente. Além disso, é importante ser capaz de preparar e carregar remessas para enfrentar os riscos e atender aos padrões exigidos e requisitos regulatórios em cada etapa ao longo dessas rotas.

Adaptar uma cadeia de suprimentos é um processo complexo e multifacetado que envolve muitos agentes. Uma cadeia de suprimentos inteligente, com times operacionais inteligentes, garante que o planejamento inicial inclua sistemas em proteção de cargas para que os bens cheguem em segurança. Eles precisam ser personalizados para atender a tipos precisos de cargas e embalagens.

Empresas dinâmicas vêm contornando atrasos em entregas ligados à covid-19 por meio de rotas ferroviárias transcontinentais. Embora essa pareça uma opção evidente, a coisa é mais complexa do que isso. As tensões no transporte ferroviário são significativamente diferentes daquelas que existem nas remessas por navio e a Associação das Ferrovias Americanas (AAR) determinou que, em trens, as cargas podem estar sujeitas a forças de até 4G durante o trajeto.

Por isso, é essencial trabalhar com especialistas em proteção de cargas que entendam por completo a variedade de riscos e regulações ligados às remessas em qualquer rota. A Cordstrap tem uma experiência inigualável com proteção de cargas ferroviárias e tem trabalhado em conjunto com a AAR para elaborar um pacote de soluções aprovadas para todos os tipos de cargas ferroviárias.

A condensação é outro problema significativo enfrentado pelas cargas que viajam pelas novas rotas ferroviárias transcontinentais entre Europa e Ásia. Enquanto as remessas por navio estão protegidas das variações extremas de temperatura pelo clima marítimo mais temperado e pela forma como os contêineres são empilhados, as cargas transportadas por terra estão sujeitas a flutuações bem maiores. Nesse último caso, há uma probabilidade muito maior de “chuva de contêiner”, causando danos decorrentes da umidade. Isso pode ocasionar o endurecimento de pós, a corrosão de tambores e o descasque de rótulos, o que é um risco especial para cargas perigosas que carregam importantes informações de segurança. A exposição à umidade pode fazer certos materiais emitirem mau cheiro e comprometer seu aroma.

Esse tipo de informação é vital para formar uma cadeia de suprimento realmente resiliente e, novamente, ter um parceiro em proteção de cargas globais que seja totalmente versátil nessas áreas é essencial para as empresas que desejam se aproveitar dos mercados globais emergentes e adquirir resiliência para o futuro.

*“Preparing the chemicals industry for ‘the day after’ the COVID-19 pandemic”, Strategy& PWC, 24 abr. 2020

O que o distanciamento social pode nos ensinar sobre o aumento da eficiência.

Um dos principais desafios enfrentados por várias empresas durante o surto foi a necessidade de manter seus funcionários seguramente distanciados sem afetar a realização de suas atividades e os níveis de produtividade. Isso provou ser difícil para pessoas em cargos que envolvem contato próximo ou tarefas físicas.

As empresas que já tinham reforçado a resiliência de seus negócios por meio da digitalização, da automação e do desenvolvimento de formas de trabalho individual para aumentar a eficiência perceberam que estavam em vantagem operacional imediata quando a crise teve início.

Entre as diversas eficiências que facilitamos para nossos clientes, estão sistemas de carregamento e soluções em proteção de cargas que elaboramos especialmente para que possam ser aplicados com segurança por uma única pessoa. Isso aumentou muito a flexibilidade das cadeias de suprimentos e ajudou a reduzir os custos de trabalho antes da crise, o que significa que nossos clientes puderam se ajustar ao distanciamento social em suas atividades de carregamento, com impacto absolutamente mínimo, quando a crise teve início.

Também disponibilizamos soluções de descarregamento executadas por um único operador, reduzindo custos e riscos em ambas as pontas da cadeia de suprimento. Essa aprendizagem é uma demonstração perfeitamente simples da importância do investimento em eficiência operacional para reforçar a resiliência em seus negócios. Ela também ressalta a importância de executar investimentos que reforcem a eficiência ao longo de sua cadeia global de suprimento. Operando com nível ideal de eficiência em períodos "normais", você estará preparado para as surpresas se e quando elas ocorrerem.



Construir uma cadeia de suprimentos mais forte e resiliente é essencial para tirar proveito máximo de sua recuperação.

A região da Ásia e do Pacífico sobreviveu consideravelmente melhor à crise do que outras partes do mundo devido ao fato não desprezível de que esses países já viveram dois surtos anteriores de coronavírus – SARS e MERS – nas duas últimas décadas. Hong Kong demonstrou ser especialmente resiliente, relatando apenas sete mortes por covid-19 até o fim de junho de 2020, enquanto a Coreia do Sul registrou menos de mil mortes em uma população de mais de 50 milhões de pessoas.

Mesmo antes do surto de covid-19, a China era responsável por cerca de 39% do setor químico global, valor para o qual se estimava uma expansão na taxa de crescimento anual composta (CAGR) de cerca de 5 p.p. até 2025, envolvendo US\$ 4,85 trilhões em vendas totais.*

Em comparação, o aumento estimado da CAGR para o mesmo período foi de 2,7 p.p. nos EUA, 1,3 p.p. na Alemanha e menos de 1 p.p. no Japão. Tendo em vista sua resiliência na contenção do vírus e o fato de que sua indústria química teve desempenho superior a qualquer outra ao se recuperar da crise financeira de 2008, parece provável que os contrastes nos valores das projeções de crescimento fiquem mais ressaltados.

“Podemos prever, com confiança, que haverá mudanças consideráveis nas rotas das cadeias de suprimentos à medida que os mercados se reconstroem”

A ameaça a isso é a tendência que já havia à desglobalização por parte de governos que veem as atividades da China como um perigo. Se essa tendência continuará ou cairá por terra pós-covid, ainda não sabemos.

Os bloqueios às cadeias de suprimentos durante a pandemia sinalizaram a dependência de certos países a um número muito limitado de fornecedores de vários produtos químicos essenciais, o que vem gerando preocupação e pode aprofundar um contragolpe à globalização. Porém, a natureza global do vírus é um lembrete de que é impossível nos desconectarmos do resto do mundo e que, inevitavelmente, o protecionismo aumentará os preços. Por consequência, também é enorme a pressão para que os negócios mantenham livres mercados globais e integrados.

* Inflation adjusted global chemical industry sales," IHS Markit, Jan. 17, 2019.

Qualquer que seja o rumo dos mercados globais, podemos prever, com confiança, que haverá mudanças consideráveis nas rotas das cadeias de suprimentos à medida que os mercados se reconstruam. A logística é um importante aspecto da indústria química, com locais de produção e consumo, muitas vezes, amplamente separados. Portanto, uma logística altamente eficiente, competitiva e sustentável é fundamental para o desenvolvimento futuro da indústria.

Ao garantir uma logística ágil, flexível e ajustável, você criará oportunidades de reagir com maior rapidez e eficácia às mudanças no mercado. Obter a orientação de especialistas e soluções precisas para proteger suas cargas em diferentes linhas globais de suprimento precisa ser uma parte essencial de sua estratégia de resiliência.



Uma crise global poderia ajudar a evitar outra?

A pandemia global teve um enorme efeito sobre o ambiente. Relatou-se que os canais de Veneza ficaram mais claros, que o Himalaia está mais visível do que nunca na geração atual e que as emissões caíram em até 60%.

Embora tais mudanças possam ser passageiras, à medida que as economias voltam a funcionar e as empresas se recuperam, muitas pessoas e grupos de campanhas sugerem que a desaceleração é uma oportunidade única de fazer um balanço. Governos por todo o mundo planejam embutir iniciativas ecológicas nos pacotes de estímulo que estão implementando para auxiliar na recuperação e se proteger do risco de novas crises.

“ As vantagens comerciais para que empresas químicas resilientes encarem os desafios ambientais são amplas ”

A indústria química tem um enorme papel, não apenas tomando medidas para compensar o fato de ser uma das maiores emissoras de gases de efeito estufa, mas também como fornecedora de materiais fundamentais para enfrentar as mudanças climáticas. Os produtos químicos estão na base da fabricação de painéis solares e podem ajudar no desenvolvimento de pás mais compridas e dinâmicas para turbinas eólicas. Os produtos químicos também cumprem um grande papel ao deixar veículos de transporte mais leves, tornando-os energeticamente mais eficientes. Um estudo do Fórum Internacional de Transportes estimou que a redução do peso médio de carros de passeio de 1.380 kg para 1.000 kg até 2050 poderia diminuir as emissões em 40%.

Mais uma vez, as vantagens comerciais para que empresas químicas resilientes encarem os desafios ambientais são amplas e abrangentes. Explorar tais oportunidades dependerá de sua capacidade de levar produtos químicos ao local certo com agilidade e segurança e, além disso, garantir a segurança desses novos elementos de sua cadeia de suprimento deve ser uma parte fundamental de sua estratégia de resiliência. Cargas danificadas e estragadas são um enorme desperdício de recursos e a indústria química é particularmente vulnerável a falhas nesse aspecto, pois vazamentos podem causar incêndios e incidentes de poluição.



Investir na resiliência da cadeia de suprimento não é um gasto, é uma necessidade.

O Prof. Dennis Snower, renomado economista da Escola Hertie de Governança em Berlim, sugere que, no mundo pós-covid, as empresas terão que se preocupar menos com a eficiência e com a redução dos custos, e mais com o aumento da segurança das cadeias de suprimento. Sendo uma empresa que dedica sua existência a criar soluções mais robustas para tornar mais seguras e eficientes as operações com cadeias globais de suprimento, ocupamos uma posição única para te ajudar a obter essa resiliência de inúmeras formas.

- Desenvolvemos soluções inovadoras em proteção de cargas, concebidas para proteger qualquer tipo de carga, em qualquer modalidade, por todo o mundo.
- Elas podem ser personalizadas para atenderem a tipos específicos de carga e embalagem.
- Nossos sistemas de amarração e sacos infláveis foram projetados para serem mais simples e rápidos de utilizar, poupando tempo e trabalho e fornecendo níveis inigualáveis de resistência e segurança.
- Sendo os únicos especialistas de verdade em proteção de cargas globais no mundo, estamos em uma posição exclusiva para dar suporte no uso de novas rotas de cadeias de suprimentos.
- Nossas soluções em proteção de cargas cumprem totalmente o Código CTU e ganharam a aprovação dos principais reguladores e seguradoras do mundo, incluindo Germanischer Lloyd, OMI, Mariterm AB, Eurosafe e a Associação das Ferrovias Americanas (AAR).
- Nossas soluções de controle de umidade são líderes de mercado e fornecem as mais efetivas taxas de absorção atualmente disponíveis.



MariTerm AB



À primeira vista, adquirir resiliência pode parecer um custo em um momento no qual seu instinto natural pode ser cortar gastos. Porém, ao levar em conta a vantagem competitiva, o aumento da eficiência e as margens de lucro, o retorno supera as despesas iniciais. Inclua aí a capacidade e a agilidade ao tomar decisões que a resiliência trará a longo prazo e o retorno é potencialmente enorme.

Entre em contato para discutir como podemos trazer mais resiliência a sua cadeia de suprimento e criar a confiança e a agilidade de que seus negócios precisam para prosperarem no mundo pós-covid.

Cordstrap do Brasil
Av: Prefeito Luiz Latorre, 9450
Condominio Master Business Park
Jundiai - SP
CEP 13209-430
Brasil

Cordstrap España SLU
Avda. Francesc Macià, nº 60, 13-3ª
08206 Sabadell (Barcelona)
Espanha