

CORDSTRAP INSIGHTS

SICUREZZA NELLE NAVI CARGO PER L'INDUSTRIA CHIMICA



La vostra catena di approvvigionamento è sufficientemente resiliente per garantirvi un recupero più veloce e adeguato una volta superata la crisi provocata dal Covid-19?

cordstrap



Sfruttare nuovi mercati, aumentare l'efficienza delle operazioni di carico, competere in un mercato globale in rapida evoluzione e costruire la sostenibilità della catena di approvvigionamento: sono tutte sfide cruciali per le imprese, una volta superata la crisi provocata dal COVID-19. In questa edizione esamineremo tutti questi fattori e vedremo cosa potete fare per assicurarvi che la vostra impresa sia sufficientemente resiliente e possa uscire rafforzata dalla crisi dovuta alla pandemia.

Gli economisti concordano sul fatto che la crisi alimenterà una significativa recessione e alcuni prevedono che il suo impatto sarà simile a quello provocato dalla crisi degli anni '30. Come in ogni recessione, esistono numerosissime opportunità per coloro che sono abbastanza dinamici da trarre vantaggio dalle forze in gioco. È interessante notare che, nonostante le scoraggianti previsioni in merito alla crisi finanziaria del 2008, le aziende più resilienti dell'economia globale si sono riprese molto più rapidamente del previsto.

Molti opinion-leader parlano di una "nuova normalità", tuttavia, il futuro appare già più complesso e incerto di qualsiasi cosa che si possa definire normale. Michael Davies del MIT, un opinion-leader globale nel settore della tecnologia, dell'innovazione e della leadership, suggerisce che dovremmo abituarci a una "nuova anormalità", in cui le imprese devono sviluppare una maggiore resilienza che consenta loro di recuperare terreno da questa e dalle future crisi, anziché limitarsi a sopravvivere*

Per resilienza s'intende la capacità, la volontà e la grinta necessarie per avere successo in qualsiasi circostanza. In questo report esamineremo alcune delle opportunità scaturite dalla crisi come Cordstrap può migliorare le capacità del tuo vostro team logistico di implementare soluzioni più robuste, efficienti e sicure. Questo non solo vi consentirà di tornare ai livelli pre-Covid, ma anche di rafforzare la vostra resilienza al fine di affrontare traumatiche future avversità.

* "Post pandemic resilience" BBC Radio 4, The Bottom Line - 25 giugno 2020

** Preparare l'industria chimica al "giorno dopo" la pandemia di COVID-19" Strategia e PWC 24 aprile 2020

L'importanza dei nuovi mercati e lo sviluppo della resilienza al fine di sfruttarli.

Non c'è dubbio che l'industria chimica sia stata duramente colpita dalle prime ondate della pandemia. Nelle analisi della situazione, Price Waterhouse Coopers (PWC) ritiene "che questo sia il quinto colpo più violento inferto dalla crisi su tutte le industrie globali". Questo non deve sorprendervi, in quanto l'industria chimica segue in gran parte l'andamento dell'economia in generale, poiché fornisce molti dei principali materiali necessari ad altre industrie, svolgendo un ruolo chiave nella produzione della maggior parte dei prodotti. Di conseguenza, rispetto alle altre, questa industria è più abituata a gestire le selvagge oscillazioni dei livelli degli ordini.

Questa cultura dell'adattabilità ha portato gran parte della clientela di Cordstrap operante nell'industria chimica di Cordstrap a reagire rapidamente ai picchi della domanda di alcuni prodotti, come i disinfettanti per le mani e i DPI. INEOS è riuscita a creare da zero impianti di produzione di disinfettanti per le mani in tutta Europa in poco più di una settimana. Si è costruita un'immagine positiva fornendo gratuitamente i suoi prodotti ai reparti sanitari in prima linea. Questo ha dimostrato la loro resilienza e ha contribuito a valorizzare il marchio in un momento in cui la fiducia è in pericolo. Analogamente, Dow ha riutilizzato le strutture esistenti per iniziare a produrre gel antivirali per le mani.

“ *Lavorare con esperti nella protezione dei carichi in grado di comprendere appieno tutti i vari rischi e regolamenti coinvolti nelle spedizioni su ogni determinata rotta è di importanza cruciale* ”

L'industria chimica riveste un ruolo critico nel contrastare la pandemia. Le imprese chimiche di tutto il mondo agevolano gli interventi di emergenza fornendo prodotti vitali, come sostanze attive per la produzione di farmaci, materiali tecnicamente avanzati per le apparecchiature protettive e medicali e, ovviamente, sostanze chimiche per l'igiene e la pulizia di prodotti al fine di prevenire la diffusione del virus.

Le imprese operanti nell'industria chimica sono più che consapevoli del ruolo vitale svolto. Facendo tutto il possibile per favorire la resilienza nelle loro comunità, aiuteranno ad aprire la strada al recupero dell'economia e al rilancio della domanda da parte dei consumatori. Braskem, uno dei clienti di Cordstrap ubicati nell'America Latina, ha deciso di concentrarsi su un numero di iniziative che includevano la donazione di una quantità di resine termoplastiche sufficiente per produrre 60 milioni di mascherine chirurgiche, oppure 1 milione di camici destinati agli ospedali. Oltre a ciò, la società ha fornito cesti di generi alimentari di base a più di 1.200 famiglie operanti nel campo del riciclaggio e sta fornendo a 50.000 famiglie, residenti nei pressi dei loro stabilimenti in Brasile, prodotti per l'igiene e la pulizia. Stanno attivamente assistendo il governo di Alagoas nell'allestimento di un ospedale da campo e nella fornitura delle materie prime necessarie per stampare in 3D DPI in 8 centri di ricerca.

Sebbene i player grandi, diversificati e ricchi di liquidità siano quelli più in grado di effettuare importanti investimenti per adattare le loro attività, questa è particolarmente una sfida per i produttori più piccoli e specializzati. In molti settori manifatturieri, questi produttori hanno sofferto a causa della chiusura degli stabilimenti e del crollo della domanda di beni di consumo. Per fare un esempio, i fornitori dell'industria automotive sono stati particolarmente colpiti dall'annuncio di PWC*, il quale comunicava la chiusura degli stabilimenti e la conseguente riduzione della domanda negli USA pari a fino al 30% in questo settore. Per loro, la necessità di essere innovativi è addirittura maggiore.

I più resilienti si stanno adattando rapidamente alla "nuova situazione anormale" e passano a una linea di fornitura in grado di soddisfare le emergenti esigenze di tutto il mondo. La domanda di disinfettanti, prodotti farmaceutici e additivi alimentari è in forte aumento. Le imprese che passano alla produzione di DPI e prodotti sanitari stanno creando nuovi mercati per l'industria chimica. La stampa 3D gioca un ruolo importante nella fornitura veloce e a livello locale di DPI e quella delle sostanze chimiche costituisce un'ennesima opportunità.

Un altro vantaggio emerso dalla crisi è il crollo del prezzo del petrolio, la materia prima più importante nelle attività dell'industria chimica. Questo taglio ai costi agevolerà l'incremento degli utili, ponendovi in una posizione più favorevole che vi aprirà la strada per uscire dalla recessione.

* Preparare l'industria chimica al "giorno dopo" la pandemia di COVID-19" Strategia e PWC 24 aprile 2020

Lo sfruttamento di questi nuovi mercati e le opportunità dipenderà dalla capacità di mobilitare in modo rapido ed efficiente nuove rotte della catena di approvvigionamento; sarà quindi importante essere in grado di preparare e caricare le merci da spedire, al fine di affrontare i rischi e soddisfare gli standard richiesti dai requisiti normativi in ogni fase lungo tali rotte.

L'adattamento della catena di approvvigionamento è un processo complesso e sfaccettato che coinvolge molti attori. La catena di approvvigionamento intelligente e i team operativi garantiscono che la pianificazione iniziale includa sistemi di protezione del carico in grado di assicurare l'arrivo sicuro delle merci. Questi sistemi devono essere su misura, affinché si adeguino a tipi precisi di merce e imballaggi.

Le aziende dinamiche hanno evitato i ritardi di spedizione legati a COVID rivolgendosi a rotte ferroviarie transcontinentali. Sebbene questo possa sembrare un semplice passaggio, è in realtà più complesso. Le sollecitazioni che interessano il trasporto ferroviario sono molto diverse da quelle del trasporto via mare e, a tal proposito, l'Association of American Railroads (AAR) ha determinato che la merce trasportata su rotaia può essere soggetta a forze pari a fino 4G durante il trasporto.

Questo è il motivo per cui è necessario lavorare assieme a esperti nella protezione dei carichi in grado di comprendere appieno l'intera gamma di rischi e regolamenti che influiscono nelle spedizioni su qualsiasi determinata rotta. Cordstrap vanta un'esperienza senza precedenti nella messa in sicurezza dei trasporti merce ferroviari e ha collaborato strettamente con l'AAR per progettare una serie di soluzioni approvate per tutti i tipi di trasporti merci su rotaia.

Un altro problema significativo che interessa le merci trasportate lungo le nuove rotte ferroviarie transcontinentali, tra l'Europa e l'Asia, è quello della condensa. Mentre la merce stivata a bordo delle navi è protetta da sbalzi di temperatura estremi grazie a un clima temperato e dal modo in cui i container sono impilati, quella trasportata via terra è soggetta a oscillazioni di gran lunga molto maggiori. Queste oscillazioni è molto più probabile che causino la cosiddetta "container rain" (infiltrazioni d'acqua nei container) e provochino danni derivanti dall'umidità. Ciò può causare la formazione di incrostazione, provocare la corrosione dei fusti e il distacco delle etichette, il che rappresenta un rischio particolare per i carichi di merci pericolose a cui sono affisse importanti informazioni inerenti alla sicurezza. L'esposizione all'umidità può far sì che alcuni materiali emettano odori e compromettere il loro profumo.

Questo tipo di informazioni è vitale ai fini della costituzione di una catena di approvvigionamento veramente resiliente e, ancora una volta, poter contare su un partner globale ed esperto per proteggere i carichi in questi ambiti è un fattore essenziale per le imprese che desiderino trarre vantaggio dai mercati globali emergenti e costruire resilienza nel futuro.

Cosa ci può insegnare il distanziamento sociale in merito all'aumento dell'efficienza.

Una sfida cruciale che molte aziende hanno dovuto affrontare durante l'epidemia è stata quella legata alla necessità di mantenere il proprio personale a distanza di sicurezza durante lo svolgimento delle mansioni, mantenendo contemporaneamente determinati livelli di produttività. Questo si è rivelato difficile per le persone occupate in ruoli che implicavano un lavoro ravvicinato e attività fisiche.

Le imprese che già avevano provveduto a migliorare la resilienza della loro attività attraverso la digitalizzazione, l'automazione e lo sviluppo di modalità di lavoro individuali a beneficio dell'efficienza, una volta scoppiata la crisi hanno scoperto di avere un vantaggio operativo immediato.

Tra i numerosi esempi di efficienza messa a disposizione dei nostri clienti, possiamo citare dei sistemi di carico e soluzioni di fissaggio appositamente progettati per essere usati in sicurezza da una sola persona. Ciò ha aumentato considerevolmente la flessibilità della catena di approvvigionamento e ha aiutato a ridurre i costi prima della crisi, il che ha consentito ai nostri clienti di adattarsi al distanziamento sociale durante lo svolgimento delle attività di carico, riducendo al minimo i disagi una volta scoppiata la crisi.

Inoltre, questo ha agevolato le soluzioni di scarico da parte di un unico operatore, riducendo i costi e il rischio a carico di entrambe i capi della catena di approvvigionamento.

Questo esempio è una bellissima e semplice dimostrazione di quanto sia importante investire nell'efficienza operativa al fine di migliorare la resilienza nella vostra impresa. Inoltre, rafforza l'importanza di un modello di investimento avanzato in grado di migliorare l'efficienza nell'intera catena di approvvigionamento. Lavorando a livelli ottimali di efficienza in tempi "normali", sarete in grado di affrontare qualsiasi situazione traumatica futura.



Costruire una catena di approvvigionamento più solida e resiliente è fondamentale per sfruttare al massimo il vostro recupero.

L'area APAC è sopravvissuta alla crisi in maniera considerevolmente migliore rispetto ad altre regioni del mondo. Questo è in gran parte dovuto al fatto che i Paesi di quell'area erano già stati colpiti da due precedenti epidemie di coronavirus – SARS e MERS – negli ultimi due decenni. Hong Kong si è dimostrata particolarmente resiliente, riportando solo sette morti per COVID a fine giugno 2020, mentre in Corea del Sud ha contato meno di 1.000 decessi su una popolazione di oltre 50 milioni di abitanti.

Già prima del dilagare della pandemia di COVID-19, quella della Cina rappresentava circa il 39% della produzione dell'industria chimica globale, un volume destinato ad espandersi a un tasso di crescita annuale cumulato (CAGR) di circa il 5% fino al 2025, con un fatturato totale di 4,85 trilioni di dollari.*

Questa crescita si confronta il tasso del 2,7% registrato negli Stati Uniti, dell'1,3% in Germania e di quello inferiore all'1% rilevato in Giappone nello stesso periodo. Data la loro resilienza nel contenimento del virus e il fatto che le loro industrie chimiche si superavano a vicenda nel recupero dalla crisi finanziaria del 2008, appare probabile che le divergenze dei dati sulle proiezioni di crescita siano probabilmente ancora più marcate.

“ Possiamo prevedere che il recupero dei mercati sarà accompagnato senza dubbio da notevoli cambiamenti nelle rotte delle catene di approvvigionamento ”

L'unica minaccia è quella rappresentata dalla tendenza preesistente alla deglobalizzazione da parte dei governi che considerano le attività della Cina come un pericolo. Se questa tendenza continuerà o svanirà, dopo il COVID, resta da vedere.

I blocchi alla catena di approvvigionamento durante la pandemia hanno siglato la dipendenza dei singoli Paesi da un numero molto ridotto di fornitori di molte sostanze chimiche chiave, il che ha generato preoccupazione e potrebbe causare un ulteriore contraccolpo ai danni della globalizzazione. Tuttavia, la natura globale del virus ci ricorda che è impossibile disconnettersi dal resto del mondo e che il protezionismo farà inevitabilmente aumentare i prezzi. Di conseguenza, anche la pressione da parte delle imprese per il mantenimento di mercati liberi globali integrati è enorme.

* "Vendite dell'industria chimica globale adeguate all'inflazione", IHS Markit, 17 gennaio 2019.

Qualunque sia la direzione presa dai mercati globali, possiamo prevedere che il recupero dei mercati sarà accompagnato da notevoli cambiamenti nelle rotte delle catene di approvvigionamento. La logistica è un elemento chiave dell'industria chimica, con siti di produzione e luoghi di consumo spesso ampiamente separati. Un sistema logistico altamente efficiente, competitivo e sostenibile è quindi un fattore critico per lo sviluppo futuro dell'industria.

Assicurandovi che il vostro sistema logistico sia agile, flessibile e adattabile, creerete opportunità di risposta ai cambiamenti nel mercato in modo più rapido ed efficace. Trovare il consiglio di persone esperte e precise soluzioni necessarie ai fini della protezione della vostra merce trasportata lungo le linee di fornitura globali deve costituire una parte fondamentale della vostra strategia di resilienza.



Può una crisi aiutare a prevenirne un'altra?

La pandemia globale ha avuto un enorme impatto sull'ambiente. I canali di Venezia erano limpidi, l'Himalaya era più visibile di quanto non lo fosse stato da una generazione e che in alcune aree le emissioni erano diminuite perfino del 60%.

Sebbene questi cambiamenti possano essere di breve durata e invertiti con il riavvio delle economie e la ripresa del lavoro, molti individui e organizzazioni suggeriscono il rallentamento dell'economia sia un'occasione unica per fare il punto della situazione. I governi di tutto il mondo stanno cercando di inserire iniziative ecologiche nei pacchetti di stimoli che sono in procinto di implementare per stimolare la ripresa ed evitare il rischio di ulteriori crisi.

L'industria chimica è chiamata a svolgere un ruolo enorme. E questo non solo adottando misure atte ad affrontare il fatto che siano tra i maggiori emettitori di gas a effetto serra, ma anche in qualità di industria fornitrice dei principali materiali necessari per affrontare il cambiamento climatico. I prodotti chimici sono elementi fondamentali nella produzione di pannelli solari e possono agevolare la progettazione di pale più lunghe e dinamiche per le turbine eoliche. I prodotti chimici giocano anche un ruolo fondamentale nei veicoli per trasporti leggeri, in quanto servono a renderli più efficienti dal punto di vista energetico. Secondo uno studio condotto dall'International Transport forum, la riduzione del peso medio delle automobili dagli attuali 1.380 kg a 1.000 kg entro il 2050, consentirebbe di ridurre del 40% i gas di scarico.

Ancora una volta, i vantaggi commerciali per le imprese resilienti operanti nell'industria chimica nell'affrontare le sfide ambientali sono estesi e di vasta portata. Riuscire a sfruttare queste opportunità dipenderà dalla vostra capacità di far arrivare i prodotti chimici nel posto giusto in modo rapido e sicuro e garantendo che la sicurezza di questi nuovi elementi della vostra catena di approvvigionamento siano una parte fondamentale della vostra strategia di resilienza. Le merci danneggiate e avariate durante il trasporto sono uno spreco immane di risorse e l'industria chimica è particolarmente vulnerabile in questo caso, in quanto le perdite di sostanze possono provocare incendi e inquinamento ambientale.

“ *I vantaggi commerciali per le imprese resilienti operanti nell'industria chimica nell'affrontare sfide ambientali sono estesi* ”



Gli investimenti nella catena di approvvigionamento resiliente non rappresentano un costo, bensì una necessità.

Secondo il famoso economista Dennis Snower, docente della Hertie School of Governance di Berlino, nel mondo post-COVID le aziende dovranno preoccuparsi meno dell'efficienza e dell'abbattimento dei costi, concentrandosi di più sull'aumento la sicurezza delle catene di approvvigionamento. In qualità di azienda che ha dedicato la propria esistenza alla creazione di soluzioni più robuste al fine di rendere il funzionamento delle catene di approvvigionamento globale più sicuro ed efficiente, siamo in una posizione privilegiata che ci consente di aiutarvi a raggiungere una resilienza ottimale in molti modi.

- Progettiamo soluzioni innovative di protezione dei carichi, sviluppate per proteggere ovunque qualsiasi tipo di carico in qualsiasi modalità in tutto il mondo.
- Queste soluzioni possono essere realizzate per adattarsi a qualsiasi tipo di carico e imballaggio.
- I nostri sistemi di reggiatura e i sacchi divisorii sono stati progettati per essere più semplici e veloci da applicare con conseguenti risparmi in termini di tempo e manodopera e offrono allo stesso tempo robustezza e sicurezza senza pari.
- Essendo gli unici veri specialisti a livello mondiale nella protezione dei carichi, siamo in una posizione unica per assistervi durante l'implementazione di nuove rotte di approvvigionamento.
- Le nostre soluzioni per la protezione dei carichi sono tutte conformi al Codice CTU e hanno ottenuto l'approvazione dei principali organismi di regolamentazione e degli assicuratori globali, tra cui: Germanischer Lloyd, IMO, Mariterm AB, Eurosafe e Association of American Railroads (AAR).
- Le nostre soluzioni per il controllo dell'umidità leader del mercato offrono i tassi di assorbimento più efficaci in assoluto.



MariTerm AB



A prima vista, costruire resilienza potrebbe apparire come una spesa da sostenere in un periodo in cui il vostro istinto naturale potrebbe indurvi a tagliare i costi. Tuttavia, tenendo conto del vantaggio in termini di competitività, maggiore efficienza e aumento dei margini di profitto, il rendimento supera la spesa iniziale. Se aggiungete a ciò l'aggiuntiva capacità decisionale e l'agilità che una migliore resilienza produrrà nel lungo termine, noterete che il ritorno è potenzialmente enorme.

Per discutere con noi in merito a come possiamo migliorare la resilienza della vostra catena di approvvigionamento e creare la fiducia e agilità di cui la vostra impresa ha bisogno per affrontare il mondo post-COVID, non dovete far altro che contattarci.

Cordstrap Netherlands B.V.
Nobelstraat 1
5807 GA Oostrum
The Netherlands
Tel: 0031 (0)478 519000