


# CORDSTRAP INSIGHTS

SUR LA SÉCURISATION DES CHARGEMENTS POUR L'INDUSTRIE CHIMIQUE



**Votre chaîne d'approvisionnement est-elle suffisamment résiliente pour garantir que votre entreprise récupère mieux et plus rapidement du Covid-19 ?**

*cordstrap*



Exploiter de nouveaux marchés, augmenter l'efficacité du chargement, rivaliser sur un marché international en évolution rapide et intégrer la durabilité dans votre chaîne d'approvisionnement constitue des défis clés pour les entreprises à la sortie de la crise du COVID-19. Dans ce document, nous examinerons tous ces facteurs et verrons ce que vous pouvez faire pour vous assurer que votre entreprise a la résilience nécessaire pour émerger plus forte après la pandémie.

De nombreux économistes partagent l'avis que la crise alimentera une récession significative, certains prévoyant qu'elle rivalisera avec celle des années 1930. Comme c'est le cas pendant toute récession, de nombreuses opportunités s'offrent à ceux qui sont suffisamment dynamiques pour capitaliser sur les forces en jeu. Il est intéressant de noter qu'en dépit des prévisions alarmistes concernant les effets de la crise financière de 2008, les éléments les plus résistants de l'économie mondiale se sont redressés beaucoup plus rapidement que prévu.

Bien que de nombreux leaders d'opinion parlent d'une « nouvelle normalité », l'avenir paraît déjà plus complexe et incertain que tout ce qui pourrait être qualifié de « normal ». Michael Davies du MIT, un leader mondial de la technologie, de l'innovation et du leadership, suggère que nous devrions nous habituer à une « nouvelle anormalité » dans laquelle les entreprises doivent développer une plus grande résilience pouvant leur donner les moyens de se remettre de cette crise et de celles à venir plutôt que de simplement survivre.\*

La résilience consiste à avoir la capacité, la volonté et le courage de réussir en toutes circonstances. Nous aborderons dans ce rapport certaines des opportunités que la crise a générées et examinerons comment Cordstrap peut améliorer les compétences de votre équipe logistique pour déployer des solutions plus solides, plus efficaces et plus sûres. Cela ne vous permettra pas seulement de rétablir les opérations aux niveaux pré-COVID, mais renforcera également votre résilience pour faire face à ce qui pourrait vous impacter dans le futur.

## L'importance des nouveaux marchés et le développement de la résilience pour les exploiter.

Il ne fait aucun doute que l'industrie chimique a été durement touchée par les premières vagues de la pandémie. Selon les analyses de la situation par Price Waterhouse Coopers (PWC)\*\*, cette industrie est la cinquième parmi les plus durement touchées au niveau international. Cela ne devrait pas surprendre car celle-ci suit en grande partie l'économie dans son ensemble, du fait qu'elle fournit de nombreux matériaux clés indispensables aux autres industries et contribue fondamentalement à la fabrication de la plupart des produits. Il s'agit donc d'une industrie plus familière que la plupart des autres à faire face à de fortes fluctuations des niveaux de commande.

Cette culture d'adaptabilité a conduit plusieurs clients de l'industrie chimique de Cordstrap à réagir rapidement aux pics de demande pour des produits comme les solutions hydro-alcooliques et les EPI. La compagnie INEOS a réussi à créer des usines de fabrication de solutions hydro-alcooliques à travers l'Europe en un peu plus d'une semaine. En fournissant gratuitement des produits aux services de santé de première ligne, elle a répondu rapidement et efficacement aux besoins que présentait la crise sanitaire d'une façon positive. Cela a démontré leur résilience et permis de développer leur capital de marque à un moment où la confiance est extrêmement menacée. De même, la compagnie Dow s'est réorientée en adaptant ses installations pour la production de gels antiviraux pour les mains.

“ Il est essentiel de travailler avec des experts en protection du fret qui comprennent parfaitement la gamme complète des risques et des réglementations auxquels sont confrontés les expéditions sur un itinéraire donné ”

\* « Résilience post pandémie », BBC Radio 4, The Bottom Line, le 25 juin 2020

\*\* « Préparer l'industrie chimique pour « le lendemain » de la pandémie COVID-19 », Strategy& PWC, le 24 avril 2020



L'industrie chimique a un rôle essentiel à jouer dans la lutte contre la pandémie. Les entreprises chimiques du monde entier fournissent des secours d'urgence en proposant des produits vitaux tels que des ingrédients actifs pour les produits pharmaceutiques, des matériaux techniquement perfectionnés pour les équipements de protection et médicaux et, bien sûr, des substances chimiques pour les produits d'hygiène et de nettoyage qui empêcheront la propagation du virus.

Les entreprises chimiques sont bien conscientes du rôle vital qu'elles jouent. En faisant tout ce qui est en leur pouvoir pour favoriser la résilience dans leurs communautés, elles contribueront à montrer la voie à la restauration de l'économie et à la relance de la demande des consommateurs. Braskem, l'un des clients latino-américains de Cordstrap, a intensifié cela grâce à un certain nombre d'initiatives, notamment le don de résines thermoplastiques suffisantes pour produire 60 millions de masques d'hôpital ou 1 million de tabliers. Cette compagnie a également fourni des paniers alimentaires de base pendant trois mois à plus de 1 200 familles travaillant dans le recyclage et approvisionne actuellement 50 000 familles vivant près de ses usines au Brésil avec des produits d'hygiène et de nettoyage. Elle soutient activement le gouvernement d'Alagoas dans la création d'un hôpital de campagne et la fourniture des matières premières nécessaires à l'impression 3D d'EPI dans 8 centres de recherche.

Si les grands acteurs diversifiés et riches en liquidités sont plus à même de réaliser de gros investissements pour adapter leurs activités, c'est davantage un défi pour les petits producteurs spécialisés. Dans de nombreux secteurs manufacturiers, ils ont connu des difficultés en raison de la fermeture d'usines et de la baisse de la demande de biens de consommation. Par exemple, les fournisseurs de l'industrie automobile ont été particulièrement touchés par les rapports de PWC\*, la fermeture d'usines réduisant la demande aux États-Unis de 30 % dans ce secteur. Le besoin d'innover est donc devenu pour eux encore plus important.

Les plus résilients s'adaptent rapidement à la « nouvelle anormalité » et changent leur production pour répondre aux demandes émergentes dans le monde. La demande de désinfectants, de produits pharmaceutiques et d'additifs alimentaires est en plein essor. Les entreprises qui se tournent vers la fabrication d'EPI et de produits de santé créent de nouveaux marchés pour l'industrie chimique. L'impression 3D jouant un rôle important dans la production rapide d'EPI localement, la fourniture des composants chimiques est une autre opportunité.

Un autre avantage émergeant de la crise est l'effondrement du prix du pétrole, celui-ci étant la matière première la plus importante pour les activités industrielles chimiques. Cette réduction des coûts de production contribuera à augmenter les marges, vous mettant dans une position de force pour ouvrir la voie à la sortie de la récession.

\* « Préparer l'industrie chimique pour « le lendemain » de la pandémie COVID-19 », Strategy& PWC, le 24 avril 2020

L'exploitation de ces nouveaux marchés et opportunités dépendra de votre capacité à mobiliser de nouveaux itinéraires de la chaîne d'approvisionnement rapidement et efficacement ; il est important de pouvoir préparer et charger les expéditions pour faire face aux risques et répondre aux normes et exigences réglementaires requises à chaque étape de ces itinéraires.

L'adaptation de la chaîne d'approvisionnement est un processus complexe et multiforme impliquant de nombreux acteurs. La chaîne d'approvisionnement intelligente et les équipes opérationnelles veilleront à ce que la planification initiale inclue des systèmes de protection du fret qui garantiront que les marchandises arrivent en toute sécurité. Ils doivent être adaptés pour correspondre aux types précis de charges et d'emballages.

Des entreprises dynamiques ont évité les retards d'expédition liés au COVID en se tournant vers des itinéraires ferroviaires transcontinentaux. Il s'agit cependant d'un changement beaucoup plus complexe qu'il n'en paraît. Les contraintes du transport ferroviaire sont très différentes de celles du transport par voies maritimes et l'Association of American Railroads (AAR) a déterminé que le fret ferroviaire peut être soumis à des forces allant jusqu'à 4G au cours de son acheminement.

C'est pourquoi il est primordial de travailler avec des experts en protection du fret qui comprennent parfaitement la gamme complète des risques et des réglementations auxquels sont confrontés les expéditions sur un itinéraire donné. Cordstrap possède une expérience inégalée dans la sécurisation du fret ferroviaire et a travaillé en étroite collaboration avec l'AAR pour concevoir une suite de solutions approuvées pour tous types de transports de marchandises par train.

La condensation est un autre problème important auquel sont confrontés les transports de marchandises le long des nouvelles routes ferroviaires transcontinentales, entre l'Europe et l'Asie. Alors que les cargaisons à bord des navires sont protégées des variations extrêmes de température grâce au climat maritime plus tempéré et à la façon dont les conteneurs sont empilés, les marchandises transportées par voie terrestre sont soumises à des fluctuations beaucoup plus importantes. Celles-ci sont beaucoup plus susceptibles de provoquer de la « pluie de conteneurs » pouvant entraîner des dommages dus à l'humidité. Cela peut provoquer le durcissement des produits en poudre, la corrosion des fûts et le décollement des étiquettes, ce qui représente un risque particulier pour les marchandises dangereuses portant des informations de sécurité importantes. L'exposition à l'humidité peut faire que certains matériaux dégagent des émanations nauséabondes pouvant altérer leur odeur d'origine.

Ce type d'informations est vital pour bâtir une chaîne d'approvisionnement véritablement résiliente ; une fois de plus, il est essentiel pour les entreprises qui souhaitent tirer parti des marchés mondiaux émergents et renforcer leur résilience de disposer d'un partenaire de protection du fret international parfaitement familiarisé avec ces domaines.

## Ce que la distanciation sociale peut nous apprendre sur l'augmentation de l'efficacité.

Un défi majeur auquel de nombreuses entreprises ont été confrontées pendant l'épidémie était la nécessité d'assurer la distanciation sociale de leur personnel tout en lui permettant de s'acquitter de ses tâches et en maintenant les niveaux de productivité. Cela s'est avéré difficile pour les personnes occupant des postes impliquant une collaboration rapprochée pour effectuer des tâches physiques.

Les entreprises qui avaient déjà amélioré leur résilience grâce à la numérisation, à l'automatisation et au développement de méthodes de travail en solo pour une efficacité accrue ont constaté qu'elles bénéficiaient d'un avantage opérationnel immédiat pour affronter la nouvelle crise sanitaire.

Nos clients ont profité de nombreuses efficiences que nous avons implémentées, comme des systèmes de chargement et des solutions d'arrimage de la cargaison spécialement conçues pour être appliquées en toute sécurité par une seule personne. Cette flexibilité considérablement accrue de la chaîne d'approvisionnement a contribué à réduire les coûts de main-d'œuvre avant la crise et a permis à nos clients de s'adapter à la distanciation sociale dans leurs activités de chargement de fret avec une perturbation absolument minimale lorsque la crise a éclaté.

Cela a également facilité les solutions de déchargement par un seul opérateur, réduisant ainsi les coûts et les risques aux deux extrémités de la chaîne d'approvisionnement.

La leçon qui s'en dégage est une démonstration magnifiquement simple de l'importance de vous investir dans l'efficacité opérationnelle pour améliorer la résilience de votre entreprise. Cela renforce également l'importance de déployer des investissements qui améliorent l'efficacité tout au long de votre chaîne d'approvisionnement internationale. En fonctionnant avec une efficacité optimale en période de « normalité », vous serez prêt à faire face aux différents défis au fur et à mesure qu'ils surviennent.



## Développer une chaîne d'approvisionnement plus solide et plus résiliente est essentiel pour tirer le meilleur parti de votre reprise.

La zone Asie-Pacifique a beaucoup mieux survécu à la crise que d'autres parties du monde en raison, en grande partie, du fait que ces pays avaient déjà connu deux épidémies de coronavirus, le SRAS et le MERS, au cours des deux dernières décennies. Hong Kong s'est avérée particulièrement résiliente, ne rapportant que sept décès dus au COVID à la fin de juin 2020 et la Corée du Sud a enregistré moins de 1 000 décès sur une population de plus de 50 millions d'habitants.

Même avant l'épidémie du COVID 19, la production de la Chine représentait environ 39 % du secteur chimique mondial et devait se développer à un taux de croissance annuel composé (TCAC) d'environ 5 % jusqu'en 2025, impliquant des ventes totales de 4,85 billions de dollars américains.\*

Cette croissance se compare à un TCAC d'environ 2,7 % aux États-Unis, 1,3 % en Allemagne et moins de 1 % au Japon sur la même période. Compte tenu de leur résilience en maîtrisant le virus et en raison du fait que leur industrie chimique a surpassé les autres en se remettant de la crise financière de 2008, il semble probable que les contrastes dans les chiffres des projections de croissance soient encore plus marqués.

“ Nous pouvons prévoir de manière fiable des changements considérables dans les itinéraires de la chaîne d'approvisionnement à mesure que les marchés se rétablissent ”

La seule menace à cela est la tendance préexistante à la déglobalisation de gouvernements que les activités de la Chine inquiètent. Cette tendance va-t-elle se poursuivre ou s'atténuer dans la période post-COVID ? Cela reste à voir.

Les blocages de la chaîne d'approvisionnement pendant la pandémie ont mis en évidence la dépendance de certains pays à un très petit nombre de fournisseurs pour de nombreux produits chimiques clés, ce qui a suscité des inquiétudes et pourrait provoquer une nouvelle réaction contre la mondialisation. Cependant, la propagation du virus étant mondiale, il est devenu évident qu'il est impossible de se déconnecter du reste du monde et que le protectionnisme ferait inévitablement grimper les prix. Par conséquent, la pression exercée par les entreprises pour maintenir des marchés libres mondiaux intégrés est également énorme.

\* « Ventes de l'industrie chimique mondiale ajustées en fonction de l'inflation », IHS Markit, 17 janvier 2019.

Quelle que soit la façon dont les marchés mondiaux évoluent, nous pouvons prévoir de manière fiable que les itinéraires de la chaîne d'approvisionnement changeront considérablement à mesure que la relance économique progresse. La logistique est un aspect clé de l'industrie chimique, les sites de production étant souvent très éloignés de la destination finale des produits. Une logistique hautement efficace, compétitive et durable est donc essentielle au développement futur de l'industrie.

En vous assurant que votre logistique est souple, flexible et adaptable, vous créez des opportunités pour répondre aux changements du marché plus rapidement et plus efficacement. Trouver les conseils d'experts et les solutions précises nécessaires pour la protection de votre cargaison sur les lignes d'approvisionnement mondiales doit constituer un élément-clé de votre stratégie de résilience.



## Une crise mondiale pourrait-elle en empêcher une autre ?

La pandémie mondiale a eu un effet énorme sur l'environnement. L'eau des canaux de Venise est devenue limpide ; l'Himalaya est plus visible qu'il ne l'a été depuis une génération et les émissions polluantes auraient chuté de 60 %.

Bien que ces changements puissent être de courte durée et s'atténuer à mesure que la reprise économique progresse et que les entreprises se remettent de la crise, de nombreux particuliers et groupes de plaidoyer suggèrent que le ralentissement de l'économie est une occasion unique de faire le point. Les gouvernements du monde entier cherchent à intégrer des initiatives environnementales dans les plans de relance qu'ils mettent en œuvre pour stimuler la reprise et éviter le risque de nouvelles crises.

L'industrie chimique a un rôle énorme à jouer. Non seulement en prenant des mesures pour remédier au fait qu'elle est l'un des plus grands émetteurs de gaz à effet de serre, mais aussi en tant que fournisseur des matériaux clés nécessaires pour lutter contre le changement climatique. Les produits chimiques sont au cœur de la fabrication de panneaux solaires et peuvent également contribuer au développement de pales plus longues et plus dynamiques pour les éoliennes. Les produits chimiques ont également un rôle majeur à jouer dans les véhicules de transport légers pour les rendre plus éco-énergétiques. Une étude du Forum international des transports a estimé que réduire le poids moyen des voitures particulières de 1 380 kg à 1 000 kg d'ici 2050 pourrait réduire les émissions nocives de 40 %.

Une fois de plus, les avantages commerciaux pour les entreprises chimiques résilientes pour relever les défis environnementaux sont étendus et de grande portée. Exploiter ces opportunités dépendra de votre capacité à acheminer les produits chimiques vers la destination voulue rapidement et sans danger ; garantir la sécurité de ces nouveaux éléments de votre chaîne d'approvisionnement devrait donc être un élément-clé de votre stratégie de résilience. Les cargaisons de produits endommagés et altérés constituent un gaspillage de ressources extrêmement important, l'industrie chimique étant particulièrement vulnérable aux problèmes pouvant se présenter, comme les déversements pouvant entraîner des incendies et des incidents environnementaux.

“ Les avantages commerciaux pour que les entreprises chimiques résilientes puissent relever les défis environnementaux sont étendus ”





## Au-delà des dépenses que cela peut entraîner, investir dans la résilience de la chaîne d'approvisionnement est une nécessité absolue.

L'économiste de renom, le professeur Dennis Snower, de la Hertie School of Governance à Berlin, suggère que, dans le monde post-COVID, les entreprises devront moins se soucier de l'efficacité et de la réduction des coûts et se soucier davantage d'améliorer la sécurité des chaînes d'approvisionnement. En tant qu'entreprise qui a consacré son existence à la création de solutions plus solides pour rendre les opérations de chaîne d'approvisionnement mondiale plus sûres et plus efficaces, nous sommes idéalement placés pour vous aider à atteindre cet objectif de différentes manières.

- Nous concevons des solutions innovantes de protection de la cargaison conçues pour tout type de chargement selon n'importe quelle modalité à travers le monde.
- Elles peuvent toutes être adaptées à des types de fret et d'emballage spécifiques.
- Nos systèmes de cerclage et sacs de fardage ont été conçus pour être plus simples et plus rapides à appliquer, ce qui permet d'économiser du temps et de la main-d'œuvre tout en offrant une résistance et une sécurité inégalées.
- En tant que seule compagnie spécialisée dans la protection du fret international, nous sommes dans une position unique pour vous accompagner dans le déploiement de nouveaux itinéraires de chaîne d'approvisionnement.
- Nos solutions de protection du fret sont toutes conformes au code du Cargo Transport Units (CTU) et ont obtenu l'approbation des principaux régulateurs et assureurs mondiaux, notamment la Germanischer Lloyd, l'OMI, le Maritern AB, l'Eurosafe et l'Association of American Railroads (AAR).
- Nos solutions de contrôle de l'humidité à la pointe du marché offrent les taux d'absorption les plus efficaces actuellement disponibles.



MariTerm AB



À première vue, le renforcement de la résilience peut sembler représenter des dépenses à un moment où votre instinct naturel pourrait être de réduire les coûts. Cependant, lorsque vous prenez en compte l'avantage concurrentiel, une efficacité accrue et des marges bénéficiaires, les gains l'emportent sur les dépenses initiales. Ajoutez à cela la capacité et la souplesse de prise de décision supplémentaire qu'une plus grande résilience offrira à long terme et le retour sur investissement est potentiellement énorme.

Pour découvrir comment nous pourrions apporter une plus grande résilience à votre chaîne d'approvisionnement et créer la confiance et la souplesse dont votre entreprise a besoin pour prospérer dans le monde post-COVID, n'hésitez pas à nous contacter.

Cordstrap Pays-Bas BV  
Nobelstraat 1  
5807 GA Oostrum Pays-Bas  
Tél : 0031 (0) 478 519000